



Muskelsvindfonden Strategi 2011-2012

Repræsentantskabsmøde
25.-26. september 2010
Scandic Hotel, Hvidovre



Foreningens mission: Muskelsvindfondens formålsparagraf

”Det er MSFs formål at forbedre livsvilkårene for mennesker med muskelsvind og andre neuromuskulære sygdomme, herunder:

- At forbedre behandlingsmulighederne
- At støtte og stimulere forskning i sygdommens årsager og følger
- At oplyse om sygdommene
- At fremme handicappolitiske initiativer, der kan forbedre de sociale og økonomiske vilkår for sygdomsgruppen
- At arrangere aktiviteter for og yde støtte og service til medlemmerne

I prioriteringen af dette arbejde lægges der stor vægt på at løse de opgaver, som rejses af medlemmerne





Muskelsvindfondens vision

Muskelsvindfonden vil være med til at skabe et samfund, hvor der er

PLADS TIL FORSKELLE

uanset køn, etnisk oprindelse, religion, alder, handicap og seksuel orientering.

Vi vil derfor arbejde for inklusion i alle samfundslivets facetter ved at fjerne så mange begrænsninger i relationen mellem mennesker som muligt.

Vi vil både arbejde for at realisere visionen hos os selv, blandt vore nære relationer og samarbejdspartnere og i forhold til det omgivende samfund.

Vedtaget på Muskelsvindfondens landsmøde 2009





Vision, mission og strategi

- Grundlaget for Muskelsvindfondens vision er de seks årsager til diskrimination og eksklusion i FNs Menneskerettighedserklæring af 1948
- Ved at vælge rettighedsperspektivet som grundlag for vores vision ønsker vi at markere, at handicap ikke bør udgøre en større begrænsning for inklusion end andre eksklusionsårsager, og at anerkendelse af forskelle er en forudsætning for inklusion af mennesker med handicap
- Vi arbejder således **for**, at mennesker med handicap kan leve et ligeså frit og uafhængigt liv som alle andre og appellerer naturligvis hverken til medlidenhed og medynk på grund af vores handicap, men forudsætter respekt **for** og værdsættelse **af** at være dem, vi er
- Muskelsvindfondens vision og mission (formålsparagraf) er samtidig organisationens generiske strategi





Det strategiske landkort: Hvordan skaber vi plads til forskelle



**Handicappolitik,
rettigheder og
levedilkår**

Inklusion

**Sundhedspolitik,
forskning og
rehabilitering**

En åben kommunikerende organisation

En levende forening

Et solidt netværk

Et stærkt organisatorisk fundament



Muskelsvindfondens strategi

- **Hvad vil vi - tre overordnede politiske indsatsområder:**

1. **Rettigheder og vilkår:** Vi skaber *plads til forskelle* ved at arbejde handicappolitisk for bedre *rettigheder og vilkår* for mennesker med handicap ved at påvirke landets lovgivning - og ikke mindst ved at kontrollere og sikre, at lovgivningen også overholdes
2. **Den inklusion, man ikke kan lovgive sig ud af:** Vi skaber *plads til forskelle* ved at fremme inklusion af mennesker med handicap på arbejdsmarkedet, i uddannelsessystemet, i fritiden og i det øvrige samfundsliv. Det gør vi bl.a. ved at *påvirke andres menneskesyn* og ved at styrke vores medlemmers muligheder ved at tilføre dem *beslutnings- og handlekompetencer*
3. **Forskning, rehabilitering og sundhedspolitik:** Vi skaber *plads til forskelle* ved at støtte og medvirke til forskning og rehabilitering af mennesker med handicap, både medicinsk, socialt og teknologisk, således at det bliver *lettere at leve med muskelsvind*

- **Hvordan gør vi det - fire overordnede operationelle værktøjer**

1. **Kommunikation** er et af de vigtigste værktøjer til at understøtte vores politiske arbejde. Ved at positionere holdninger og historier om foreningen og dens medlemmer i det offentlige rum og interagere med andre skaber vi plads til forskelle
2. **Foreningsliv:** Muskelsvindfonden skal altid være en forening AF og ikke FOR mennesker med muskelsvind. Vi understøtter bedst vores formål ved at være en levende forening, der gennem aktivt medlemsdemokrati forstår at engagere og stimulere medlemmerne og selv blive styrket gennem deltagelse i frivilligt foreningsarbejde
3. **Netværk:** Muskelsvindfonden er en lille forening, som kun opnår sine mål ved at knytte stærke bånd og netværk - globalt såvel som nationalt og lokalt - til andre, som ønsker at fremme mangfoldighed og inklusion
4. **Organisatorisk fundament:** Muskelsvindfonden appellerer ikke til andres medlidenhed, men til anerkendelse og respekt. Vores vision og formål kræver et stærkt organisatorisk fundament – både økonomisk, administrativt og forretningsmæssigt, samt i forhold til kompetencer og ressourcer indenfor såvel lønnet som frivillig indsats





Handicappolitik

Grundlaget for Muskelsvindfondens handicappolitik er foreningens vision og menneskets fundamentale ret til selvbestemmelse og til at leve et liv på lige fod med andre borgere i tilsvarende livssituation og alder – i størst mulig uafhængighed af andre mennesker.

Muskelsvindfonden er en del af Danske Handicaporganisationer, og vi bidrager handicappolitisk til den fælles indsats i dette forbund. Når vi arbejder på egen hånd er vores rolle at rejse temaer, hvor vores egne levevilkår fremmes mest muligt – eller hvor vi kan differentiere os fra andre handicaporganisationer

Målsætning:

Påvirke landets lovgivning til gavn for mennesker med handicap og i videst muligt omfang sikre, at lovgivningen overholdes

Data og beslutningsgrundlag: Politiske hovedpunkter (Bilag 2) + SWOT (bilag 7)



De vigtigste handicappolitiske temaer og udfordringer i 2011

- **BPA**

Den danske hjælperordning var og er en af de vigtigste landvindinger i bestræbelserne på at leve et uafhængigt og deltagende liv med en funktionsnedsættelse. Muskelsvindfondens overordnede mål er, at alle mennesker med handicap – uanset alder - skal have den hjælp, de har behov for og i videst muligt omfang selv have kontrol over deres egen ordning. Det skal være muligt at overlade sit arbejdsgiveransvar til f.eks. en brugerstyret forening, samtidig med at hjælpernes løn, arbejdsvilkår og uddannelsesniveau skal forbedres og sikres. Den nye lov om BPA og ikke mindst kommunernes håbløse administration af den, har bragt mange medlemmer i klemme. Vi arbejder både på at hjælpe medlemmerne med at løse deres konkrete problemer og på at påvirke det lovgivende arbejde, således at vores mål opnås.

- **Bureaukrati og lovbrud**

I de senere år har der desværre været en tendens til at dansk lovgivning, ikke mindst på socialområdet, er blevet mere og mere indviklet og uigennemskuelig. Både for borgerne, som skal leve med den og for de kommunale myndigheder, som skal administrere den. En ting er at lovgivningen kan opleves som utilstrækkelig. Noget andet er, at man ofte ikke får det, man har ret til. Muskelsvindfonden ser desværre alt for mange eksempler på bevidst eller ubevidst lovbrud fra kommunernes side. Derfor arbejder vi generelt for afbureauisering og med at sikre og kontrollere, at gældende lovgivning overholdes, samt hjælpe vores medlemmer, når de oplever, at det ikke sker.

- **Besparelser på offentlige budgetter**

På lang sigt er det en udbredt trussel mod velfærdssamfundet, at der bliver færre mennesker på arbejdsmarkedet i forhold til antallet udenfor. Samtidig varsles der på kort sigt besparelser på de offentlige budgetter. Muskelsvindfonden betragter grundlæggende ikke mennesker med handicap som en økonomisk byrde, men som en ressource. Vi er ikke principielt imod besparelser. Men i stedet for at foretage indgreb, der i værste fald forringer borgernes værdighed, mener vi, at der bør investeres i tiltag, der kan øge deres muligheder for at skabe værdi og dermed blive mere uafhængige af andre. Det gælder såvel socialøkonomisk som teknologisk.





Inklusion

Betingelsen for større inklusion af Muskelsvindfondens medlemmer er i høj grad at få skabt plads til forskelle på arbejdsmarkedet, uddannelsesområdet og i fritids- og kulturlivet. Forudsætningen for det er altså værdsættelse af forskellighed. Det er ikke nok, at vi opnår andres respekt og anerkendelse. Vores medlemmer må også have empowerment – beslutningskompetence, selvværd og tro på værdien af egne kompetencer og ressourcer.

Målsætning:

At øge inklusionen af mennesker med handicap

Data og beslutningsgrundlag: Medlemsundersøgelse (Bilag 6) og SWOT (bilag 7)



De vigtigste temaer og udfordringer i 2011 i forhold til at skabe øget inklusion (1)

- **Værdien af forskellighed**

Værdsættelse af forskellighed handler ikke kun om god samvittighed og et humanistisk menneskesyn. Forskellighed og diversitet er forudsætning for udvikling af samfund, markeder, forretningsområder, menneskelige ressourcer og organisationer. Værdsættelse af diversitet er en nødvendighed for social forebyggelse. Vi vil være med til at udvikle metoder til at dokumentere værdien af forskellighed

- **Vores egne ressourcer og bidrag**

En af de største udfordringer er, at andre ofte har for lave forventninger til vores medlemmers kompetencer og ressourcer. Muskelsvindfonden arbejder på at synliggøre og dokumentere, at vores medlemmer rummer ligeså mange og ligeså forskellige kompetencer som alle andre mennesker. Vi arbejder på, at vores medlemmer også bliver udfordret og mere bevidste om, hvilke ressourcer de kan bidrage med.





De vigtigste temaer og udfordringer i 2011 i forhold til at skabe øget inklusion (2)

- **Uddannelse og beskæftigelse**

Muskelsvindfonden vil i fremtiden yde en større indsats for at skabe bedre job- og uddannelsesmuligheder for mennesker med handicap. Dels ved at påvirke erhvervslivet til at skabe jobs og uddannelsespladser. Dels ved at intensivere rådgivningen af vores medlemmer, så de vælger uddannelser, hvor beskæftigelsesmuligheder efterfølgende er gode. Og endelig ved at arbejde politisk for bedre støtteordninger, relevante uddannelses tilbud og bevarelse af de specialtilbud for dem, der ikke kan klare sig uden.

- **Idræt, fritid og kultur**

Mulighed for deltagelse i idræts-, fritids- og kulturaktiviteter er ligeså afgørende for inklusion som beskæftigelse og uddannelse. Deltagelse og interaktion skaber empowerment, større netværk og nødvendigt selvværd. Med udgangspunkt i vores frivillighed og udvikling af aktiviteter og rammer på Musholm Bugt Feriecenter ønsker vi at være rollemodel for at skabe plads til forskelle i fritids- og kulturlivet. Det handler også om at skabe politisk forståelse for behovet.

- **Tilgængelighed**

Som NGO for mange kørestolsbrugere og gangbesværede ved vi om nogen, at mangel på tilgængelighed ikke kun er en fysisk barriere for interaktion og deltagelse. Det er også et symbol på eksklusion. Derfor arbejder Muskelsvindfonden ikke kun for at få adgang, men også for hvordan vi får adgang. Sammen med de andre handicaporganisationer i DH arbejder vi på at påvirke lovgivning og bygningsreglement. På egen hånd arbejder vi for bedre tilgængelighed ved at skabe opmærksomhed på u hensigtsmæssige løsninger og ved at bidrage med udvikling af ny tilgængelighed og inkluderende design med demonstrationsværdi i forbindelse med udbygningen af Musholm Bugt Feriecenter.





Sundhedspolitik, forskning og rehabilitering

Udgangspunktet for Muskelsvindfondens sundhedspolitik og bidrag til forskning, behandling og rehabilitering af mennesker med neuromuskulære sygdomme er visionen om det gode liv med muskelsvind og det enkelte menneskes ret til medbestemmelse i tilrettelæggelsen af egen behandling og rehabilitering.

Målsætninger:

At præge den nationale sundhedspolitiske dagsorden og udviklingen inden for såvel national som international forskning og behandling med vores holdninger, kompetencer, erfaringer og viden om rehabilitering. Det være sig i forhold til styrkelse af vores medlemmers viden og bevidsthed om muligheder, valg og fravalg – og ikke mindst i forhold til at skabe accept af plads til forskelle i rehabilitering og behandling.

Data og beslutningsgrundlag: Analyse af status på international forskning (bilag 6) + SWOT (Bilag 7)



De vigtigste sundhedspolitiske, forsknings- og rehabiliteringsmæssige temaer (1)

- **Centralisering af behandling**

Alt for ofte oplever vi, at vores medlemmer kastes ud i livstruende situationer p.g.a. banale sygdomme, der intet har med muskelsvind at gøre. Det skyldes, at man på mange lokale sygehuse hverken har viden og forudsætninger for at behandle personer med muskelsvind. Det er derfor Muskelsvindfondens overordnede sundhedspolitiske mål, at mennesker med muskelsvind altid behandles på udvalgte centrale sygehuse, hvor kompetencer, viden og kapacitet er tilstede i fornødent omfang.

- **Respiration**

Respiration forlænger livet og styrker livskvaliteten. Muskelsvindfonden arbejder for at ventetiden på respirationscentrene nedbringes til et acceptabelt niveau, og at patienter med kroniske sygdomme også skal være omfattet af behandlingsgarantien. Vi ønsker, at respirationscentrene får tilført akut modtagelse, og at de to eksisterende centre i København og Århus er placeret tæt på andre neuromuskulære behandlingskompetencer. Derudover ser vi gerne, at der oprettes et tredje center, hvis de nødvendige kompetencer er til stede.





De vigtigste sundhedspolitiske, forsknings- og rehabiliteringsmæssige temaer (2)

- **Patient-etiske dilemmaer ved medvirken i forskning og behandling**

Forskningen i neuromuskulære sygdomme er i rivende udvikling i disse år. Sideløbende med at udokumenterede behandlingstilbud dukker op som en del af en global sundhedsturisme, gennemføres banebrydende forskning i f.eks. Gen- og stamcelleterapi. Grundlæggende arbejder Muskelsvindfonden for brugernes fundamentale ret til medbestemmelse og fuld indsigt i anden behandling og rehabilitering. Derfor er det som interesseorganisation for mennesker med muskelsvind vores pligt at medvirke til, at medlemmerne bliver bevidstgjort om de valgmuligheder, perspektiver, bivirkninger og konsekvenser af de forsøg eller behandlinger, de deltager i. Denne opgave er baggrunden for oprettelsen af Muskelsvindfondens etiske råd i 2009.

- **Det globale perspektiv og forskningsmæssige fokus**

Muskelsvindfonden og RCfM er en del af et internationalt netværk af patientorganisationer og forskningscentre, der interesserer sig bredt for neuromuskulære sygdomme. Vi støtter principielt al forskning, der kan være med til at lette livet for nuværende og kommende generationer med muskelsvind og ALS. Men vores egne kompetencer og bidrag til den internationale indsats ligger inden for den sociale rehabilitering og ikke i den medicinske. Vi prioriterer derfor vores indsats i forskningsmæssige såvel som politiske relationer, hvor der er størst mulighed for at disse kompetencer og erfaringer kommer mest muligt i spil.





En åben kommunikerende organisation

Det er gennem interaktion med andre og synliggørelse af vores medlemmer i det offentlige rum, at vi skaber plads til forskelle og udvikler organisationen. Vi ønsker at åbne Muskelsvindfonden i videst muligt omfang i forhold til medlemmer, frivillige, samarbejdspartnere og samfund gennem organisatorisk gennemsigtighed og styrket, respons- og dialogbaseret kommunikation.

Målsætning:

At styrke andres positive opfattelse af MSF og dens medlemmer

Data og beslutningsgrundlag: Interessentanalyse (bilag 3), kommunikationstrekant (bilag 4), Organisationsanalyse (bilag 5) SWOT (bilag 6)





Temaer og vinkler i den åbne kommunikerende organisation (1)

- **Historiefortælling**

Hovedparten af Muskelsvindfondens medlemmer har en vedkommende historie at fortælle, der kan medvirke til at skabe plads til forskelle. Gennem ærlig historiefortælling om det hele menneske med muskelsvind og gennem øget synlighed af medlemmerne i det offentlige rum – fra skarpe, veltalende debattører over mennesker med humor og kant til de triste og alvorlige – kan vi overbevise omverdenen om, at mennesker med handicap har mere at bidrage med. Historiefortælling bidrager derudover til vores kollektive identitetsskabelse.

- **Politisk kommunikation, debat og nyhedsformidling**

Muskelsvindfonden står overfor de største politiske udfordringer i mange år. Vi har behov for en stærkere position i den offentlige debat. Vi har behov for at engagere vores medlemmer, sympatisører og samarbejdspartnere omkring vores mærkesager. Vi har behov for, at færre er i tvivl om, hvad vi mener og står for. Formålet med vores debatdeltagelse, medie håndtering og nyhedsformidling er at flytte holdninger både på kort og på lang sigt.

- **Kommerciel kommunikation og markedsføring**

Muskelsvindfonden har behov for at styrke vores basiskommunikation og markedsføring overfor potentielle såvel som allerede tilknyttede frivillige, bidragsydere og sympatisører. Både for at engagere dem i vores mærkesager og for at oplyse om, hvilken effekt bidragene har haft – uanset om det er arbejdskraft, finansiel støtte eller deltagelse i vores succesfulde indsamlingsaktiviteter – og endelig hvad midlerne er blevet brugt til. Vi ønsker ligeledes at styrke markedsføringen af vores kommercielle formålsbestemte aktiviteter som f.eks. Musholm Bugt Feriecenter, Gangbar-øllen og lignende.





Temaer og vinkler i den åbne kommunikerende organisation (2)

- **Forskning og sundhedsfaglig kommunikation**

Den internationale forskning i neuromuskulære sygdomme er inde i en rivende udvikling, og vi ønsker at styrke brugere og medlemmers engagement og viden om dette gennem mere formidling i et levende, forståeligt sprog

- **Udvikling af kommunikationsstrategi, medier, målgrupper og kommunikationsformer**

Vi ønsker, at Muskelsvindfonden kendetegnes af en samlet kommunikationsstrategi, som omfatter alt fra kommercielle aktiviteter over politisk kommunikation og formidling af forskning til intern kommunikation til medlemmer, frivillige og medarbejdere. Omdrejningspunktet for denne strategi er muskelsvindfonden.dk og vores øvrige websites, der altid skal være først med den vigtigste kommunikation til omverdenen og give andre et troværdigt og fyldestgørende overblik over organisationen og dens mange aktiviteter.

Selvom elektroniske og sociale medier generelt har højere prioritet end trykte skal vi fortsat udnytte de trykte medier, og især vores eget medlemsblad Muskelkraft, til at tematisere og gå i dybden med vigtige problemstillinger for mennesker med muskelsvind og andre funktionsnedsættelser.

Fortsat integrationen og styrket samspil mellem organisationens egne medier er fortsat en af de vigtigste opgaver, ligesom både levende billeder, stills og grafisk design rummer et stort udviklingspotentiale, da billeder er mindst ligeså vigtige som ord, hvis vi skal have ændret den ofte fremtrædende, stereotype opfattelse af at mennesker med handicap er mennesker uden ressourcer.





Den levende forening

Ved at deltage i foreningslivet bliver medlemmerne styrket i hverdagen. Ved at medlemmerne deltager og bidrager aktivt til foreningslivet styrker vi organisationens gennemslagskraft og kvalificerer vores arbejde. Ved at tilføre medlemmerne empowerment styrker vi medlemmernes muligheder for inklusion. Ved at gøre frivillighed til en uadskillelig del af alle medlemsaktiviteter styrker vi engagementet og vores fælles identitet.

Målsætning:

At styrke foreningens og dens medlemmers positive opfattelse af sig selv, samt gøre foreningen til en attraktion at være en del af.

Data og beslutningsgrundlag: Medlemsundersøgelse (bilag 6) , organisations- og strukturanalyse (Bilag 5), SWOT (Bilag 7)



Temaer og vinkler i den levende forening

- **Empowerment**

Vi forventer, at der bliver flere mennesker med neuromuskulære sygdomme i de kommende år, fordi vi bliver bedre til at behandle og rehabilitere. Derfor bliver medlemmernes muligheder for at bidrage til samfundslivet og deres egen eksistens vigtigere og vigtigere. Øget empowerment/beslutningskompetence og parathed i forhold til at møde de udfordringer, der må forventes på den enkeltes alderstrin, bør være udbyttet af aktiviteter.

- **Børn & unge**

Muskelsvindfonden har gennem de senere år haft bemærkelsesværdigt gode erfaringer med børne- og ungdomsarbejdet. Sommer- og efterårslejre og målrettede projekter har skabt engagement og loyalitet hos en ny generation, der nu begynder at præge foreningslivet og den politiske udvikling med dynamik og nye ideer. Vi skal derfor fortsætte udviklingen af dette arbejde, både på leder- og frivillighedsniveau og på medlemsplan.

- **Voksen- og forældregrupper**

Foreningens nye webbaserede community åbner fantastiske muligheder for informationsformidling, motivering og nye former for netværk. Alle medlemsgrupper skal aktiveres i dette univers, og vi skal også bruge komunitiet til at fortsætte med at styrke kvaliteten, udbyttet og omfanget af aktiviteter i medlemsgrupperne, der er fundamentet i foreningslivet. Samtidig ønsker vi at gennemføre tiltag, der dels kan samle op på de mange, der ikke er velbevandret indenfor nye medier og teknologi, og dels hjælpe dem til at blive det.

- **Støtte til særligt udsatte medlemmer**

Mange af Muskelsvindfondens projekter henvender sig ofte til de mere ressourcestærke medlemmer. Men både på det politiske og det sociale/personlige plan er der et udtalt behov for at udvikle tiltag overfor dem, der ikke har kræfter til at deltage i de almindelige medlemsaktiviteter og til at tage de nødvendige kampe med deres kommune omkring de rettigheder, de har.





Temaer og vinkler i den levende forening

- **Medlemsdemokrati og organisationsudvikling**

De seneste års faldende deltagerantal til Landsmøde og udviklingen i foreningens medlemsdemokrati skal undersøges. Strukturen og organisationens politiske organer skal måske tilpasses en ny virkelighed, hvor mange medlemmer enten er aktive andre steder end i MSF, eller ønsker at bidrage på anden vis. Vi ønsker at forny organisationen, således at den af medlemmerne fortsat opleves som et attraktivt sted at være aktiv.

- **Muskelsvindfondens etiske råd**

Den øgede fokus på etiske dilemmaer i forskning og kliniske forsøg har nødvendiggjort det etiske råd for at styrke rådgivningen og engagementet hos medlemmerne. Vi ønsker arbejdet mere fokuseret og målrettet omkring disse spørgsmål i de kommende år.

- **Støtte til lokalpolitiske repræsentanter og rådsmedlemmer**

Muskelsvindfonden er repræsenteret i 33 ud af 98 handicapråd i Danmark. Fremtidens kommunale udfordringer og den massive repræsentation i forhold til vores størrelse forpligter os til at styrke vores støtte og udbytte af disse menneskers arbejde. Med det nye community er mulighederne herfor blevet væsentligt forbedret.





Et solidt Netværk

Kun gennem stærke globale, nationale og lokale netværk åbner vi større resultater.

Målsætninger:

At udvikle kvaliteten og antallet af samarbejdspartnere med udgangspunkt i muligheder i Muskelsvindfondens vision

Data og ønsket beslutningsgrundlag: Interessentanalyse (bilag 3) og SWOT (Bilag 7)



Temaer og vinkler i det solide netværk

- **DH og andre handicaporganisationer**

Muskelsvindfonden har længe arbejdet tæt sammen med de andre organisationer i DH omkring handicappolitik og i det seneste år navnlig omkring BPA. Det skal vi fortsat gøre, ligesom vi med indflytningen i handicaporganisationernes nye fælles domicil i Høje Taastrup ser store perspektiver i at styrke Muskelsvindfondens forankring i hovedstadsområdet.

- **Andre, der arbejder for inklusion**

Med Muskelsvindfondens mangfoldighedsperspektiv og vision om at skabe plads til forskelle vil vi udvide samarbejdet med NGO'er og andre udenfor handicapbevægelsen – ikke mindst for at styrke mangfoldighedsperspektivet i vores eget arbejde

- **CSR**

Den lovpligtige rapportering om virksomhedernes sociale ansvar skaber et stort potentiale for øget samarbejde for NGO'er i Danmark. Muskelsvindfonden har fornemme traditioner for CSR – før det blev navngivet. Vi ønsker nu at bruge disse erfaringer til udvikling af en CSR-strategi med udgangspunkt i at skabe samarbejde med virksomheder, som ønsker at udnytte deres kompetencer til at fremme et godt formål. Målet med vores CSR-samarbejde er at påvirke virksomhedernes adfærd med hensyn til at skabe større inklusion og mangfoldighed og engagere dem i arbejde, der kommer vores medlemmer direkte til gode. En del af vores CSR—indsats er også at fokusere vores leverandører og samarbejdspartneres adfærd og hvilke muligheder og risici, der ligger for os i den forbindelse.

- **Folkevalgte politikere og administratorer**

De betydelige politiske udfordringer betyder, at vores netværk blandt folkevalgte politikere skal styrkes i hele det politiske spektrum, ikke mindst lokalt.

- **Sportsklubber og andre foreninger**

Med det øgede fokus på idrættens betydning for empowerment, vores medlemmers eget frivillighedspotentiale i andre sammenhænge og udviklingen af Musholm Bugt Feriecenter er det naturligt, at vi kigger efter nye samarbejdspartnere inden for idræt og bevægelse.

- **Prioritering af international indsats**

Muskelsvindfonden har de senere år spillet en større rolle i internationale sammenhænge. Det koster både tid og penge. Derfor vælger vi nu at fokusere vores indsats i ENMC og Threat-NMD, samt brugerorganisationer, der relaterer til disse samarbejder. Derudover indgår vi i ALS-alliancen og MG-grupperne.





Et stærkt organisatorisk fundament

Forudsætningen for at udvikle Muskelsvindfonden og fortsat opnå resultater er et stærkt organisatorisk fundament, både økonomisk, finansielt og ressourcemæssigt. Frivillighed og aktiv deltagelse i både beslutninger og udførelse er fundamental for bevarelsen af foreningens værdigrundlag og grundlæggende opfattelse af, at alle mennesker udgør en ressource for samfundet.

Målsætning:

Vi vil udvikle Muskelsvindfondens ressourcer og organisatoriske fundament i et tæt samspil mellem frivillighed og professionalisme

Data og beslutningsgrundlag: Årsrapport, Organisationsanalyse (bilag 5), frivillighedsrapport og undersøgelse (bilag 6), SWOT (Bilag 7)



Temaer og udfordringer med et stærkt organisatorisk fundament (1)

- **Finansiell udvikling**

Muskelsvindfonden baserer sine aktiviteter på et indtjeningsgrundlag, der indebærer risiko på tab og vigende indtægter. Vi ønsker omvendt stabilitet i vores arbejde, hvorfor det er vores mål at kunne fastholde vores sædvanlige aktivitetsniveau i et dårligt år. Samtidig ønsker vi at imødegå eventuelle trusler ved at placere eventuel formue med lav risiko for tab, ved hele tiden at optimere vores drift og ved at have så få forpligtelser og bindinger som muligt.

- **Fundraising**

Succesfuld fundraising er forudsætningen for Muskelsvindfondens eksistens. Men vores fundraisingaktiviteter er ligeså vigtige for os som unikke kommunikationsplatforme for vores vision, fordi de er en uadskillelig del af vores identitet. Muskelsvindfonden appellerer ikke til medlidenhed, men til at andre respektere foreningen og dens medlemmer som en ressource, der bidrager til andres og eget liv med gode oplevelser eller anden værdi - enten fordi vi er en attraktiv samarbejdspartner, får originale ideer, eller fordi vi gennemfører vigtige aktiviteter. Vores fundraising skal således være båret af gode historier, innovation, frivillighed, originalitet og ideudvikling af gode oplevelser og projekter.

- **Mangfoldighedsledelse**

Mangfoldighed kommer ikke af sig selv. Vores øgede fokus på at realisere vores vision skal føre til udviklingen af Muskelsvindfondens egen mangfoldighedsledelsesmodel, der skal omfatte forretningsområder, udvikling af menneskelige ressourcer (medarbejdere og frivillige), medlemsarbejde og rehabilitering. Mangfoldighedsledelsesmodellen skal især styrke os på Menneskerettighedskonventionens øvrige diskriminationsårsager og identificere værdien af diversitet som værktøj til social forebyggelse, ligesom den skal gøre os til en attraktiv samarbejdspartner.





Temaer og udfordringer med et stærkt organisatorisk fundament (2)

- **Frivillighed**

Frivillighed har stor politisk bevågenhed for tiden. Regeringen ønsker at frivilligheden på nationalt plan skal løftes fra ca. 37% til 50% af befolkningen. Frivillighed har altid været krumtappen i afviklingen af Muskelsvindfondens indsamlingsaktiviteter, medlems- og muskeltérarbejde. I det politiske arbejde i ledelser og handicapråd skaber frivilligheden også stor værdi. Der er igangsat lederuddannelse og udviklet nye rekrutteringsmetoder med fine resultater i indsamlingsafdelingen. Men vi vil i fremtiden udvikle frivilligheden til at omfatte en bredere vifte af vores aktiviteter som f.eks. medlemskontakt og støtte, kampagnearbejde med mere .

Vi ønsker, at Muskelsvindfonden skal være en af rollemodellerne for frivillighed i Danmark. Frivillighed giver et særligt engagement og i kraft af der opnås resultater, som hverken erhvervsliv eller offentlig sektor kan skabe. Ligesom sponsorer og gavegivere betragter vi også frivillige som bidragydere til muskelsvindfondens arbejde . For at løfte deres engagement, vil vi styrke kommunikationen til nuværende og potentielle frivillige og øge deres muligheder for at få indsigt i, hvad indsatsen resulterer i.

- **Arbejdsglæde og kompetenceudvikling**

Muskelsvindfondens sociale kapital eller menneskelige ressourcer, hvad enten disse er lønnede eller frivillige, er vores vigtigste aktiv. Vi ønsker, at Muskelsvindfonden skal være en attraktiv arbejdsplads, hvor arbejdsglæde på baggrund af lige dele af gode, solide relationer og klare resultater er omdrejningspunktet. Vi skal derfor fortsætte arbejdet med målrettet kompetenceudvikling og styrke evnen til at formulere mål og dokumentere resultater. Både individuelt og ikke mindst kollektivt, fordi det er med til at synliggøre, hvad vores indsamlede midler går til.

