

Årsberetning 2003
Muskelsvindfonden



Formandsvalg, vision og struktur



Tre formandskandidater på landsmødet i 2003. Foto: Niels Nyholm.

Næppe var 2003 skudt ind, før der kom fokus på ledelsen i Muskelsvindfonden. For første gang i foreningens historie var der kampvalg til formands- og næstformandsposterne. På landsmødet i maj appellerede tre kandidater til formandstitlen, mens lige så mange ønskede at være næstformand. Et velbesøgt landsmøde og mange stemmeberettigede afgjorde, at den hidtidige formand Jes Erik Jessen kunne fortsætte på posten med den nyvalgte næstformand Dan R. Brock.

I marts meddelte Muskelsvindfondens direktør gennem fem år, Marianne Frederiksen, at hun i efteråret 2003 ønskede at stoppe som direktør for sammen med sin familie at rejse til Sydafrika som udviklingsarbejder. Processen med at finde hendes afløser kom for alvor i gang efter formandsvalget og resulterede i, at bestyrelsen blandt ca. 100 ansøgere valgte økonomichef og fungerende direktør Gitte Nørgaard til foreningens ny direktør.

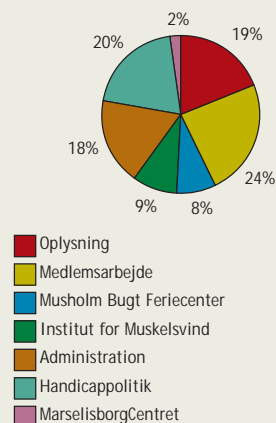
Organisationsstruktur, vedtægtsændringer og visionsdebat var emner, der fyldte en del på den politiske ledelses dagsorden i 2003. Meget var affødt af den debat om Muskelsvindfondens fremtid, der havde været i gang i de foregående år – hvordan skal foreningen udvikle sig, hvilken rolle spiller Musholm Bugt Feriecenter i planerne, og hvordan indgår MarselisborgCentret – var nogle af spørgsmålene. Diskussionerne har været vigtige, og vi ser det som en klar styrke,

at debatten ikke er udsprunget af en krise, men er taget op for i tide at sikre, at der sker en nødvendig styrkelse af den fremtidige virksomhed. Det, mener vi, giver det bedste resultat.

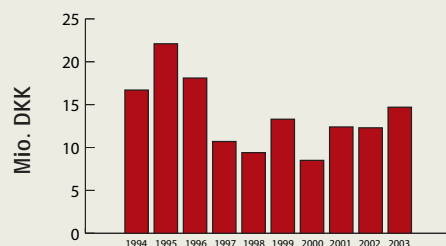
Organisationsstruktur-debatten skyldtes bl.a. de større krav til specialisering og professionalisering, som Muskelsvindfonden har oplevet i de seneste år både i den daglige og den politiske ledelse. Foreningens forretningsområder er blevet udvidet væsentligt. At drive et feriecenter, at udvikle nye indsamlingsaktiviteter, at give faglig sparring på behandlings- og rådgivningsområdet i Institut for Muskelsvind m.m. er opgaver, der på hver deres felt kræver stor faglig indsigt og viden. Det kan være svært at rumme alle kompetencer i én og samme bestyrelse, har vi måttet erkende. Derfor har bestyrelsen og repræsentantskabet besluttet at styrke fagligheden ved bl.a. at vælge en selvstændig bestyrelse for Institut for Muskelsvind. På samme måde ønsker vi at vurdere, hvordan vi fremover kan styrke fagligheden på bestyrelsesplan inden for de øvrige forretningsområder. Dette skal ikke ses som et opgør med græsrods-elementet og sammenhængen på tværs af organisationen, men er snarere en nødvendighed for at kunne favne bredden i aktiviteterne i organisationen.

Muskelsvindfondens økonomi i 2003 så på forhånd ud til at ende med et lille minus, men et stramt budget, bedre resultater end ventet på Åh Abe-koncer-

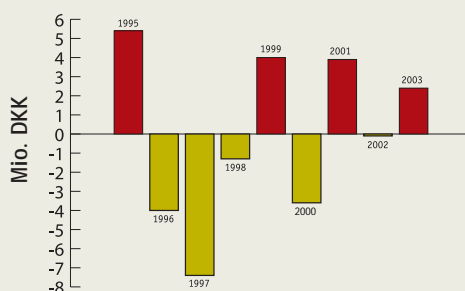
Formålsbestemte omkostninger Muskelsvindfonden 2003



Egenkapital Muskelsvindfonden



Muskelsvindfonden Resultat 1995-2003



terne, større salg af mad på Roskilde Festivalen og højere indtægter fra arv betød, at 2003 resulterede i et overskud. Træerne vokser dog ikke ind i himlen, og derfor har det i 2004 fortsat været nødvendigt at budgettere forsigtigt.



Friluftsliv på Musholm – her som børneaktivitet på landsmødet.
Foto: Niels Nyholm.

Medlemsarbejde

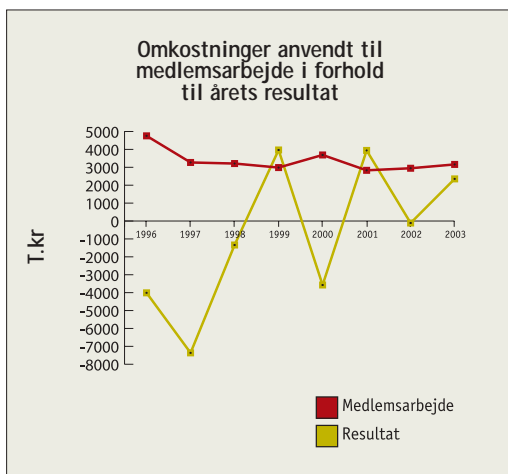
Der er livlig aktivitet i medlemsgrupperne i disse år. Flere nye grupper er blevet dannet, der afprøves nye medlemsaktiviteter og etableres nye samarbejdsformer både med tilsvarende diagnosegrupper i de øvrige nordiske lande og med andre handicaporganisationer i Danmark. Det sidste gælder f.eks. ungdomsgruppen, som i 2003 i samarbejde med Dansk Handicap Forbunds ungdomskreds og Egmont Højskolens elevforening arrangerede en vellykket højskoleuge for unge med handicap. Et tiltag, der giver nye perspektiver i medlemsarbejdet.

Den samme ungdomsgruppe besluttede i efteråret, at man fremover vil have to grupper inden for ungdomsarbejdet: en, der arrangerer aktiviteter, og en, der arbejder politisk og udgør en baggrundsgruppe for unge medlemmer af Muskelsvindfondens repræsentantskab. Et spændende initiativ, som vi forventer at høre meget mere til i de kommende år.

Et nyt tre-årigt projekt for unge med muskelsvind blev indledt i 2003. Projektet har fået titlen Ungdomsprojekt 20:05. Målet i projektet er at få styrket tilgangen af unge frivillige, som ikke tidligere har været aktive i foreningen og motivere dem til at yde en frivillig indsats. En del af projektet er også at udvikle nye organisationsformer og udvikle kvaliteten i det frivillige arbejde, der allerede sker i foreningen. Projektet er finansieret via midler fra Udviklingspuljen til frivilligt socialt arbejde under Socialministeriet.

Både ungdomsgruppens initiativer og Ungdomsprojekt 20:05 er vigtige tiltag, der er med til at sikre væksten og fornyelsen i medlemsarbejdet og i det politiske liv.

Netværksmødet i november mellem kontaktpersoner og politisk aktive i foreningen blev en spændende weekend med diskussioner om det gode liv, rehabilitering og Muskelsvindfondens vision. Engagementet var stort, og debatten livlig, hvilket viser, at selv om man i det daglige sidder lidt længere ude i periferien af foreningen, er lysten til at tage del i udviklingen af Muskelsvindfonden og markere sine holdninger stor. Et vigtigt element i en demokratisk forening, hvor det netop er medlemmerne, der skal sætte dagsordenen. ▶



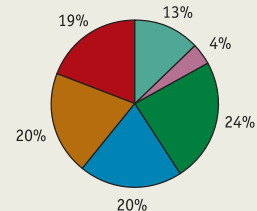
Medlemmer i tal (2003)

- Medlemmer: 2001
- Medlemsgrupper: 33, heraf
 - 12 forældregrupper
 - 4 ungdomsgrupper
 - 6 voksengrupper
 - 10 diagnosegrupper
 - 1 international gruppe (Muskuland)

Medlemsaktiviteter:

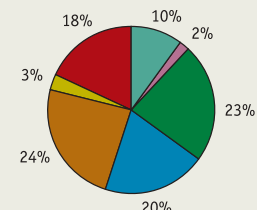
- 62 endagsmøder
- 28 weekendkurser
- 42 planlægningsmøder
- 4 sommerlejre
- 1 netværksmøde
- 1 landsmøde
- 5 repræsentantskabsmøder

Medlemsarbejde – fordeling af omkostninger 2003



- Ferielejre m.v.
- Personaleomkostninger
- Medlemsgrupper
- Akasku
- Øvrige omkostninger
- Landsmøde
- Andre medlemsaktiviteter

Medlemsarbejde – fordeling af omkostninger 2002



Handicappolitik

2003 var Europæisk Handicapår, hvor målet var at sætte fokus på vilkårene for mennesker med handicap for at skabe større synlighed, men også sætte handling bag de ofte gentagne ord om ligeværd, lige muligheder og lige adgang til uddannelse, job osv. I Danmark barslede regeringen med en handlingsplan, som vi – og de fleste andre handicaporganisationer – kaldte en skuffende plan uden handling.

Men på lokalt plan kom handicapåret til at sætte nogle spor. Rundt om i landet blev der arrangeret mange lokale aktiviteter – som også involverede vores medlemmer – hvor der blev sat fokus på tilgængelighed, kommunal handicappolitik, lige muligheder m.m.

Publikum ved Grøn Koncert fik også afprøvet deres holdninger til handicappede, da DSI's handicapbus som led i handicapåret tog med koncertturnéen rundt og tilbød publikum at få massage af en blind eller blive bodypainted af en spastiker. Provokerende, men tankevækkende og populært blandt publikum og presse.

Socialpolitisk opprioriterede vi i 2003 indsatsen i forhold til de nye regler for



*Med to små børn er Morten Juul Sørensen et eksempel på en person med muskelsvind, der er for 'god' til at få hjælp, men for 'dårlig' til at klare sig helt uden. Han har brug for praktisk hjælp, når hans sygdom og dermed hans kræfter svinger, men så fleksibel er sociallovgivningen ikke. Muskelsvindfonden satte i 2003 fokus på netop personer som ham i den såkaldte mellemgruppe.
Foto: Lasse Jørgensen*

Indsamlingsaktiviteter

Musikalsk succes følges ikke altid af økonomisk succes. Den erfaring fik vi efter Grøn Koncert 2003, som af anmelderne blev kaldt en kunstnerisk milepæl og et af de stærkeste og mest ambitiøse musikprogrammer nogensinde. Det mente vi også selv, men det brede publikum var ikke helt enig. En nedgang i publikumstallet betød en lavere indtægt end forventet. En undersøgelse viser dog, at Grøn Koncert er det stærkeste kulturelle 'brand' i Danmark. Derfor ser vi på 2004 med fortrøstning og betragter Grøn Koncert 2003 som en lærerig erfaring, vi skal gøre brug af i de kommende år.

Til gengæld gik Åh Abe-koncerterne langt bedre end budgetteret på trods af vejret. Publikum til børnefamiliekoncerterne er trofast, og det samme gælder efterhånden også en lang række sponsorer, der

er med til at løfte opgaven til gavn for alle parter. Netop den gensidige gevinst blev også påpeget, da Åh Abe koncerternes hovedsponsor, forsikringselskabet Tryg, i 2003 løb med årets sponsorpris for netop samarbejdet med Muskelsvindfonden.

Både Grøn Koncert og Åh Abe flyttede i 2003 fra den hidtidige koncertplads i Vejle til en ny og mindre regnvejrs-sårbar plads i Børkop. Erfaringerne med den ny koncertplads var dog blandede. Selve pladsen fungerede godt, og til Åh Abe-koncerten var skiftet helt tydeligt en gevinst, mens det omvendte gjaldt for Grøn Koncert. Børkop vil dog også være at finde på koncertturnéplanerne for 2004, men skal derefter evalueres.

Muskelsvindfondens nyetablerede Event Safety Crew fik i sommeren 2003 en succesfuld debut. Crewet, der er Muskel-

dækning af merudgifter og de såkaldte "håndsrækninger". Som vi havde forudset, var der stor usikkerhed og tilbageholdenhed i kommunerne om tolkningen af de nye regler, men også uvidenhed blandt vores egne medlemmer om mulighederne for at bruge dem. Derfor udarbejdede vi en pjece om merudgiftsreglerne, som blev sendt til alle brugere af Institut for Muskelsvind, og vi har i løbet af året bistået mange brugere og medlemmer med at anke afgørelser for at få præciseret, hvordan reglerne skal tolkes.

I 2003 valgte vi også at sætte fokus på den såkaldte mellemgruppe. Dvs. personer med handicap, der har brug for praktisk hjælp, men ikke får det i tilstrækkeligt omfang, fordi behovet falder imellem flere bestemmelser i sociallovgivningen. I starten af året præsenterede vi problemstillingen for socialministeriet, og siden fulgte vi løbende op på sagen. I efteråret blev emnet debatteret i Folketinget, og sagen blev derefter sendt i Folketingets socialudvalg, som vi forventer, vil komme med klare meldinger om, hvordan kommunerne skal fortolke sociallovgivningen mere fleksibelt.

svindfondens eget sikkerheds- og førstehjælpskorps, blev etableret i begyndelsen af året. Crewet er baseret på frivillige, der har gennemgået en omfattende uddannelse i emner som security-arbejde, livreddende førstehjælp og elementær brandbekæmpelse.

Event Safety Crew blev etableret dels på grund af de skærpede krav til sikkerheden ved udendørs koncerter, dels på grund af ophør af det hidtidige samarbejde med Røde Kors. Dermed var grundlaget skabt for at opbygge Muskelsvindfondens eget sikkerheds- og førstehjælpskorps, der måske på sigt vil kunne sælge sine ydelser og ekspertise til andre koncertarrangører. ▶



I 2003 indledte indsamlingsafdelingen i Muskelsvindfonden en kursusrække for de frivillige crewer, der fungerer som sektionschefer på sommerens arrangementer. Formålet med uddannelsen har både været at 'kræse' lidt for de frivillige og give de frivillige noget, de både kan bruge under arrangementerne og i deres arbejde og øvrige sociale liv. Titlen på dette kursus var Kropssprog.

Foto: Jens Hasse/Chili.

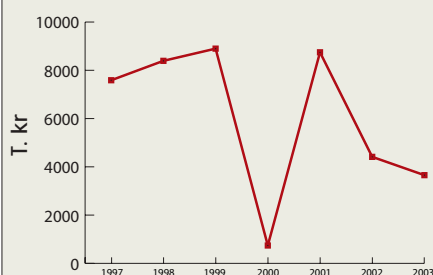
De frivillige i tal

- 2300 medlemmer af Det Grønne Crew
- 1100 crewer i aktion i 2003 på koncerter, landsmøde m.m.
- 1000 frivillige fra lokalforeninger ved Grøn Koncert og Åh Abe
- 46 én-dags crewer til Grøn Koncert og Åh Abe.

Uddannelse af frivillige

- 120 sektionschefer deltog i ni kursuslørddage
- 107 sektionschefer deltog i planlægningsweekend
- 40 sektionschefer deltog i evalueringsweekend
- 50 Event Safety Crew har tilsammen modtaget 2.500 timers undervisning.

Resultat Grøn Koncert 1997-2003



Resultat Åh Abe 1997-2003



Note: De angivne resultater er før fordeling af løn- og kapacitetsomkostninger.

Event Safety crewet sørgede for sikkerheden, da Brett Anderson fra Suede kom i nærkontakt med publikum ved Grøn Koncert. Foto: Michael Harder



Fordeling af indtægter fra indsamlingsaktiviteter

Open air arrangementer	9.152.000 DKK
Tombola	601.000 DKK
Øbro Banko	259.000 DKK

Indsamlingsaktiviteter i alt 10.012.000 DKK

Note: Ovenstående tal vedrører indsamlingsaktiviteter i Muskelsvindfonden, Fonden for Børn og Unge med Muskelsvind og EuroVenue (Fond).

De angivne resultater er før fordeling af løn- og kapacitetsomkostninger.

Internationalt samarbejde

I maj var to unge med muskelsvind fra Kosovo inviteret til Danmark. Formålet med deres ophold var dels at deltage i Muskelsvindfondens landsmøde for at se og måske lære af vores måde at drive en organisation på, dels at møde danskere med muskelsvind. De to unge har i de sidste par år været engageret i at forbedre vilkårene for mennesker med muskelsvind i Kosovo som en udløber af det projektsamarbejde, som Muskelsvindfonden havde i 2001-2002 med handicaporganisationen Handikos.

Det internationale samarbejde har også på andre områder haft stor opmærksomhed i Muskelsvindfonden i årets løb. Det tre-årige projektsamarbejde med forældreorganisationen DiCAG i Sydafrika fortsatte i 2003, ligesom det internationale arbejde med at formulere en FN-konvention for handicappede blev fulgt tæt af Muskelsvindfonden i samarbejde med De Samvirkende Invalideorganisationer. Indsatsen her er langsigtet. Det tager tid at få det internationale samfund til at enes om holdninger og formuleringer, men det gør ikke arbejdet mindre vigtigt at tage del i.

EAMDA – den europæiske sammen-



Arben Makolli (siddende t.v.) og Resmija Rahmani (siddende t.h.) fra Kosovo deltog i Muskelsvindfondens landsmøde i maj sammen med to hjælpere fra Kosovo. På landsmødet fortalte de om deres levevilkår i Kosovo og planerne om at danne en forening for mennesker med muskelsvind. Foto: Niels Nyholm.

slutning af muskelsvindorganisationer, som vi er medlem af – er ved at komme på fode igen efter flere års nedtur. Men organisationen har fået et andet præg. De østeuropæiske lande dominerer organisationen, mens de vestlige lande, som oprindeligt grundlagde samarbejdet, efterhånden har

meldt sig ud eller nøjes med at betale medlemskontingent. Måske skyldes udviklingen, at det er de østeuropæiske lande, der lige nu har mest brug for netværket. Muskelsvindfonden er fortsat medlem, men har valgt ikke at være så aktiv i samarbejdet som tidligere.

Institut for Muskelsvind

En større økonomisk ramme for arbejdet i Institut for Muskelsvind, seks nye medarbejdere og integrering af ALS-konsulentordningen i instituttets øvrige arbejde var vilkårene, da instituttet tog fat på 2003. De forbedrede rammer gav mulighed for såvel nye tiltag som større specialisering, men stillede også krav om produktivitetstigning og skabte forventninger om bedre tilbud, flere projekter og højere service. Og den slags krav og forventninger kan være svære at honorere, når man samtidig skal finde sig selv i de nye rammer. Men det lykkedes for instituttets medarbejdere i 2003 at udnytte de muligheder, der ligger i den højere bevilling fra staten. Nye kursustiltag, flere længerevarende kurser, opprioritering af bestemte diagnosegrupper, faglig udvikling og flere videnskabelige projekter blev sat i værk.

Af de sidste kan nævnes et tre-årigt projekt om personer med ALS og deres til- eller fravalg af respirator. Målet med projektet er at finde ud af, hvordan man sikrer ALS-patienter et værdigt liv, uanset om de vælger livsforlængende behandling eller ej. Projektet, der også vil dokumentere betydningen af respirationsbehandling af ALS-patienter, foregår i et tæt samarbejde mellem neurologiske afdelinger, respirationscentre og Institut for Muskelsvind.

Et andet projekt er at følge unge mænd med Duchennes muskeldystrofi for dels at finde frem til, hvilke tilbud de kunne have brug for fra instituttet, dels at få viden om, hvordan deres livssituation er både fysisk, psykisk og socialt, efter at de er blevet voksne og har fået respirator.

Institut for Muskelsvind indgik i 2003

i et europæisk forskningssamarbejde, der skal undersøge effekten af medicinsk behandling af børn og voksne med spinal muskelatrofi (SMA). Instituttets rolle er at formidle kontakt til mennesker med SMA, der ønsker at indgå i forsøget, og siden stå for undersøgelsen af personerne for at se, hvilken effekt behandlingen har.

Årets Brickless Centre seminar, som i efteråret samlede en stor gruppe nordiske læger og andre behandlere inden for muskelsvind, viste, at der fra alle lande var stor interesse for at styrke det nordiske netværk. Forskere og behandlere mødes i højere grad for at udveksle erfaringer og øge viden om muskelsvind end at konkurrere om at komme først med resultater.

På mødet vedtog deltagerne et nordisk referenceprogram for Duchennes muskel-

Kurser, seminarer m.v. 2003

12 weekendkurser – 703 deltagere
(brugere, familier m.fl.)

4 temadage – 136 deltagere (brugere,
familier, fagpersoner m.fl.)

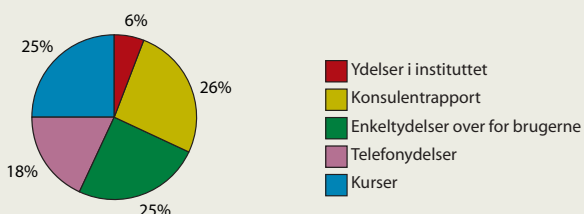
4 ugekurser, sommerlejre – 146 deltagere
(brugere, familier m.fl.)

I alt 985 deltagere: heraf 364 personer med
muskelsvind

1 Brickless Centre seminar – 87 deltagere
(nordiske læger og behandlere)

1 fagdag om Kongenitte myopatier – 41
deltagere (læger).

Anvendt tid i vejledning, rådgivning og undervisning

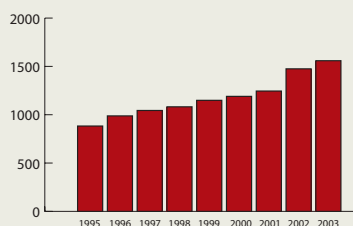


Note: Oversigt over konsulenternes opgaver inden for vejledning, rådgivning og undervisning.

Enkeltydelse over for brugerne – vil f.eks. være rådgivning ved boligindretning, siddestilling, hjælpemidler, behandling, skolestart, vurdering af brugernes fysiske tilstand samt psykologbistand.

Ydelser i instituttet – vedrører primært undersøgelser, samtaler og møder i Muskulatoriet, hvor der bl.a. indsamles videnskabelige data til brug i Udviklingscentret.

Antal brugere i Institut for Muskelsvind



Note: Antal brugere pr. 31. december i det pågældende år.

dystrofi, som samtidig vil danne model for nye referenceprogrammer. Deltagerne besluttede da også at nedsætte to arbejdsgrupper på tværs af landegrænserne, der skal udvikle fælles programmer for spinal muskelatrofi og dystrophia myotonica.

Et andet emne på Brickless Centre seminaret var betydningen af at stille præcise diagnoser set i forhold til at kunne tilrettelægge en god rehabiliteringsindsats. Til emnet var hentet oplægsholdere fra England og Tyskland, der kunne fortælle om den nyeste forskning og viden på området, ligesom også brugere var repræsenteret for at kunne give et billede af, hvad det betyder for brugerne at kende deres præcise diagnose. ►



Institut for Muskelsvind har sat fokus på gruppen af børn og unge med dystrophia myotonica – en misforstået sygdomsgruppe, der både har et fysisk og mentalt handicap. I september 2003 deltog 11 unge i alderen 15-30 år i en sommerskole, som bl.a. indeholdt et maleprojekt.
Foto: Kissen Møller Hansen.

Musholm Bugt Feriecenter

En stor opgave i 2003 har været at afklare mulighederne for at finde en eller flere partnere, der ville indgå i samarbejdet om at udvikle og drive Musholm Bugt Feriecenter. Efter flere kontakter og møder med mulige samarbejdspartnere er vores ønske desværre endnu ikke blevet opfyldt.

Sideløbende med denne indsats er der i årets løb blevet arbejdet på en vision og en strategi for udviklingen af feriecentret. Udbygningen med den 3. etape af centret, som først vil blive påbegyndt, når finansieringen af både etablering og drift er sikret, vil formentlig indeholde en multihal,

rehabiliteringshus, mødefaciliteter, ferieboliger og eventuelt restaurant og køkkenfaciliteter.

Vi ser frem til at få et færdigudbygget feriecenter og rykke et stort skridt nærmere vores vision: At Musholm er et feriecenter, en kursusvirksomhed og et rehabiliteringshus for mennesker med handicap.

Musholm Bugt Feriecenter kunne i 2003 notere en udlejningsprocent på ca. 55, hvilket svarer til niveauet for året før. Den største kunde i feriecentret er fortsat Muskelsvindfonden og Institut for Muskelsvind, der hvert år bruger centret til

afvikling af weekendkurser, temadage, ugekurser, indlæggelsesdage m.v.

Feriecentrets driftsregnskab for 2003 viser et underskud på ca. 775.000 kr., som er mindre end underskuddet i 2002, men højere end budgetteret. En vigtig opgave i de kommende år vil derfor være at arbejde på at gøre Musholm Bugt Feriecenter endnu mere attraktivt at vælge som ferie- eller kursussted for at tiltrække flere feriegæster og etablere faste samarbejdsaftaler med andre organisationer og institutioner om at gøre brug af stedet.

MarselisborgCentret

Rehabiliteringsparken MarselisborgCentret er efterhånden ved at finde sin form. Med syv partnere – heriblandt Muskelsvindfonden – og i alt 17 organisationer og institutioner repræsenteret er MarselisborgCentret tæt på at opfylde sit mål om at samle relevante offentlige og private organisationer, institutioner, videnscentre m.v. inden for rehabilitering på ét geografisk område.

I 2003 har udvidelsen af fællesfaciliteterne været på dagsordenen i samarbejdsforeningen bag MarselisborgCentret. Der er blevet arbejdet med både indhold og finansiering af en udvidelse, der bl.a. vil omfatte trænings- og fysioterapifaciliteter og et multihus.

I efteråret nedsatte MarselisborgCentret i samarbejde med den nystiftede sammenlutning Rehabiliteringsforum Danmark en national tænketank, som har til formål at udvikle og afklare rehabiliteringsbegrebet i Danmark. Tænketanken, der består af 33 toneangivende fagpersoner og -eksperter fra relevante grene inden for sundheds- og behandlingsområdet, skal præcisere en national, autoritativ definition af begrebet for at sikre en større sammenhæng i rehabiliteringen på tværs af sektorer og faggrænser. Tænketankens arbejde skal udmønte sig i en national konference og udgivelsen af en hvidbog i efteråret 2004. Muskelsvindfonden er repræsenteret i

tænketanken ved cheflæge Jes Rahbek fra Institut for Muskelsvind.

I november sagde centerleder Kurt Møller sit job op for at søge nye udfordringer. Kurt Møller har været ansat, siden MarselisborgCentret blev etableret i 1998 og har været med i hele opbygningsfasen. Processen med at ansætte en ny leder blev indledt i slutningen af 2003, hvor man søgte en udviklings- og projektorienteret direktør til at stå i spidsen for den videre udvikling af rehabiliteringsparken. Den ny direktør tiltræder i foråret 2004.

Fremtidige udfordringer

I begyndelsen af 2004 blev Muskelsvindfondens vision vedtaget efter et langt forarbejde og drøftelser i bestyrelse, repræsentantskab, medlemsgrupper og blandt medarbejdere. Visionen: "Et aktivt liv med ligeværd, lige ret og lige muligheder" – udtrykker de forventninger, ønsker og drømme, foreningen har for mennesker med muskelsvind.

I 2004 vil visionen blive præsenteret på landsmødet i maj, og derefter er opgaven at

udarbejde konkrete handleplaner, strategier og opstille delmål for, hvordan visionen kan omsættes i det daglige arbejde.

Andre vigtige udfordringer i 2004 vil være udbygningen af Musholm Bugt Feriecenter, hvor vi inden udgangen af året skal have et beslutningsgrundlag for, hvornår sidste etape af feriecentret kan sættes i gang. Også Muskelsvindfondens fysiske indflytning på MarselisborgCentret skal afklares i 2004.

En stor opgave i 2004 vil også være at videreføre den udvikling af indsamlingsvirksomheden, der allerede blev påbegyndt i 2003 bl.a. med en undersøgelse af markedet for afvikling af events. Målet er fortsat at mindske risikoen og afhængigheden af de nuværende arrangementer og på sigt øge indtjeningen til gavn for aktivitetsniveauet i foreningen. ■

Note	Resultatopgørelse		
	2003 t.kr.	Budget 2003 t.kr.	2002 t.kr.
1 Bidrag	9.987	7.300	12.322
Formålsbestemte henlæggelser, netto	729	2.500	-4.610
2 Indsamlingsaktiviteter	9.503	8.060	7.199
Annoncesalg	966	1.900	3.128
3 Andre driftsindtægter	1.378	1.348	1.760
Indtægter i alt	22.563	21.108	19.799
4 Omkostninger ved indtægtskabende virksomhed	-7.421	-6.171	-6.841
Resultat til anvendelse til MSF's formål	15.141	14.937	12.959
5 Oplysning	-2.567	-3.435	-4.418
Medlemsarbejde	-3.160	-3.025	-2.947
6 Institut for Muskelsvind	-1.225	-1.500	-947
MarselisborgCentret	-266	-250	-283
Handicappolitik og internationalt arbejde	-2.765	-3.330	-1.744
Musholm Bugt Feriecenter	-1.038	-1.830	-1.500
Formålsbestemte udgifter i alt	-11.021	-13.370	-11.839
Administrationsomkostninger	-2.493	-1.974	-1.209
Resultat af primær drift	1.627	-407	-89
Finansielle indtægter, netto	725	280	-22
Ekstraordinære poster	0	0	0
Årets resultat	2.352	-127	-111

Balance

	2003 t.kr.	2002 t.kr.
Anlægsaktiver	9.635	10.323
Omsætningsaktiver	23.533	22.541
Aktiver i alt	33.167	32.864
Egenkapital	14.659	12.307
Henlæggelser	15.668	16.353
Gæld	2.841	4.204
Passiver i alt	33.167	32.864

Nøgletal

	2003	2002	2001	2000	1999
7 Antal aktive frivillige	2.500	2.542	2.030	1.965	1.713
Antal medlemmer	2.001	1.825	1.768	1.729	1.774
Antal medarbejdere	28	30	30	29	29
8 Likvid kapital	14.031	11.939	12.282	7.799	9.659
Soliditetsgrad	44%	37%	44%	33%	52%
9 Sikkerhedsfaktor	0,70	0,62	0,68	0,44	0,65

Noter

1) Bidrag til konkrete projekter, arv, tips- og lottomidler, generelle bidrag til Muskelsvindfondens formål samt donationer til Musholm Bugt Feriecenter. Der er i indeværende år indgået et ekstraordinært stort beløb i arv, idet der er indtægtsført 3,6 mio. DKK til brug for Muskelsvindfondens formål samt indstiftet en pris med en hovedstol på 1,0 mio. DKK.

2) Bruttoresultat for Grøn Koncert, Åh Abe, Slotskoncert, entrepris på Roskildefestival, event-aktiviteter, tombola og udlejning af materiel.

3) Tilskud til ferielejre, medlemskontingenter m.v.

4) Løn, projekt- og administrationsomkostninger ved indtægtskabende virksomhed.

5) Omkostninger til udgivelse af Muskelkraft, pjecer, foldere samt arrangementsaviserne Grøn Koncert Magasin og Åh Abe avisen i 2002.

6) Der er til Institut for Muskelsvind givet ca. 1,2 mio. DKK i støtte, heraf hidrører ca. 0,3 mio. fra bidrag fra eksperterne donorer givet til forskning i og udvikling i regi af Institut for Muskelsvind.

7) Omfatter crew'et og andre frivillige, der er involveret i Muskelsvindfondens arbejde, samt frivillige fra andre foreninger, der yder en indsats i forbindelse med afvikling af sommerens arrangementer. I 2003 blev der ydet en indsats svarende til ca. 104 årsværk.

8) Likvid kapital er beregnet som summen af finansielle anlægsaktiver, likvide midler og tilgodehavender fratrukket summen af henlagte midler og kortfristet gæld.

9) Egenkapital divideret med samlede udgifter. Viser foreningens formue i forhold til aktivitetsniveauet. Ved en sikkerhedsfaktor på én vil foreningens aktivitetsniveau kunne fastholdes i et år uden nogen indtægter.

Resultatopgørelse

Note	2003	Budget	2002
	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Amtskommuner	15.162	14.300	11.083
Tilskud fra Muskelsvindfonden	1.225	1.500	947
ALS-funktionen	0	0	2.400
¹ Bidrag	256	0	941
Andre driftsindtægter	21	0	5
Indtægter i alt	16.663	15.800	15.376
² Vejledning, rådgivning og undervisning	-13.254	-12.940	-9.203
² Forskning og udvikling	-2.928	-3.000	-1.940
ALS-funktionen	0	0	-3.892
Formålsbestemte udgifter i alt	-16.182	-15.940	-15.035
Administrationsomkostninger	-497	-240	-246
Resultat af primær drift	-16	-380	95
Finansielle indtægter, netto	16	0	4
Henlagt af årets resultat	0	380	-99
Årets resultat	0	0	0

Balance

	2003	2002
	t.kr.	t.kr.
Anlægsaktiver	58	58
Omsætningsaktiver	3.654	3.773
Aktiver i alt	3.712	3.831
Egenkapital	50	50
Henlæggelser	992	992
Gæld	2.670	2.789
Passiver i alt	3.712	3.831

Nøgletal

	2003	2002	2001	2000
³ Antal brugere	1.559	1.475	1.245	1.190
Antal ansatte, omregnet til årsværk	29	24	26	25
Antal Muskelterer	20	45	75	75

Noter

1) Institut for Muskelsvind har i 2003 modtaget 1,2 mio. DKK i bidrag fra Muskelsvindfonden, heraf er ca 0,3 mio. DKK eksterne bidrag doneret til Muskelsvindfonden til forskning i og udvikling af rehabiliteringsprojekter.

2) ALS-teamet er fra 2003 integreret i afdelingerne vejledning, rådgivning, undervisning samt forskning og udvikling.

3) Beregnet som antal brugere pr. 31. december det pågældende år.

Resultatopgørelse

Note	Budget		
	2003	2003	2002
	t.kr.	t.kr.	t.kr.
1 Omsætning, ferieboliger	5.590	6.000	5.561
Vareforbrug og direkte omkostninger	-3.265	-3.453	-3.273
Lønninger	-1.512	-1.488	-1.412
Markedsføringsomkostninger	-161	-200	-193
Bidrag fra ferieboliger	652	859	683
2 Lejegaranti Muskelsvindfonden	81	360	0
Administrationsomkostninger	-332	-369	-367
	401	850	316
Afskrivninger	-1.104	-1.250	-1.073
Resultat af primær drift	-704	-400	-758
Finansielle omkostninger, netto	-570	-600	-605
Resultat før skat og underskudsgaranti	-1.273	-1.000	-1.363
Modtagne bidrag	0	0	328
Formålsbestemte henlæggelser	0	0	-328
Resultat før skat og underskudsgaranti	-1.273	-1.000	-1.363
Ferielegater i.h.t. LL § 7Z	-2	0	-5
Underskudsgaranti, Muskelsvindfonden, maks.	500	500	500
Skat af årets resultat	0	0	0
Årets resultat	-775	-500	-868

Balance

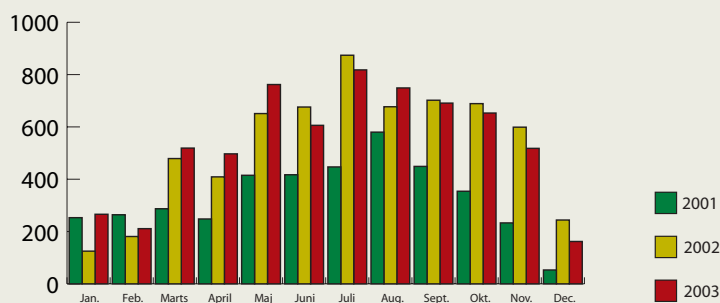
	2003	2002
	t.kr.	t.kr.
Anlægsaktiver	92.065	91.513
Omsætningsaktiver	804	4.271
Aktiver i alt	92.869	95.784
Egenkapital	8.934	9.708
Henlæggelser	134	160
Gæld	83.800	85.916
Passiver i alt	92.869	95.784

Noter

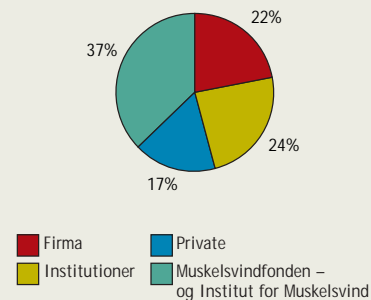
1) Omsætningen fra ferieboliger fordeler sig med ca. 70% fra udlejning af boligerne og 30% fra deraf følgende varesalg.

2) Det er af Muskelsvindfonden over for Musholmfonden garanteret, at det årlige forbrug eks. moms beløber sig til ca. 1,35 mio. DKK. Det samlede forbrug beløber sig for 2003 til ca. 1,27 mio. DKK, hvorfor der er udbetalt ca. 80.000 kr. i henhold til den afgivne garanti.

Udviklingen i udlejningsdage på Musholm Bugt Feriecenter



Udlejningsdage fordelt på kundegruppe 2003





Illustrationerne til årsberetningen er malet af Lone W. Maymann.